

Shared A/S

INDKØBSPOLITIK

Retningslinjer for indkøb



Formål

Ét af formålene med Shared er at bidrage til økonomisk effektivisering og at skabe merværdi for jer som ejere, gennem rationel samdrift af en række standardiserede opgaver og ydelser, særligt med fokus på indkøb

- Fællesskab funderet på frihed og fordele -

Denne indkøbspolitik fastsætter de overordnede mål og rammer for indkøb for SELSKABERNE I Shareds ejerkreds.

Formålet med indkøbspolitikken er at effektivisere indkøb i bredeste forstand for derved at frigøre ressourcer til gavn for Shareds ejerkreds. Shared skal ikke bare opnå fordelagtige priser, når kvalitet, indkøbsvilkår og andre parametre tages i betragtning, men også effektivisere indkøbsprocessen i sin helhed. Ved at sammenlægge de indkøb, der foretages, vil vi i fællesskab kunne opnå bedre aftalepriser og betingelser, hvilket både giver forretningsmæssige fordele og administrative gevinster.

Indkøbspolitikken gælder både indkøb af varer og tjenesteydelser. Den skal desuden sikre, at alle indkøb sker i henhold til gældende lovgivning og udbudsdirektiver. Udover pris og kvalitet, er der også øvrige hensyn som gør sig gældende, herunder fokus på og sikring af indarbejdelse af verdensmålene.

I tillæg til indkøbspolitikken findes retningslinjer om ansvars- og opgavefordeling i udbudsprocessen. Retningslinjerne opdateres løbende.

Vision

Indenfor indkøbsområdet er Shareds vision at vores indkøb, skal understøtte vækst og fremme bæredygtig udvikling.

For at sikre kvalitet, gennemsigtighed og ensartethed arbejder vi i Shared med kontrakt- og leverandørstyring i hele kontraktens livscyklus. Det vil sige hele vejen fra kontraktens forberedelse, udarbejdelse og implementering til håndtering og afslutning.

- Indkøb end-to-end -

Mission

Vores mission er at sikre, at indkøbsprocessen overholder krav og ønsker til kvalitet og sikkerhed (herunder GDPR). Derudover vil vi sikre, at totalomkostninger samt grønne og bæredygtige målsætninger er indarbejdet i indkøbsaftalerne.

Verdensmål

Shared skal ved indkøb sikre at overholde gældende normer og lovgivning på området, men derudover ønsker Shared også at bidrage til opfyldelse af de 17 verdensmål for bæredygtig udvikling.

Shareds ejerkreds har igennem de indkøb, der foretages indflydelse på markedet. Vi bør derfor stille krav til leverandørerne om at levere bæredygtige og innovative løsninger. De 17 verdensmål er angivet i vores standardudbudsmateriale, og ved hvert udbud og ved indgåelse af aftaler anmoder vi vores ejere om at tage stilling til hvilke mål, der er relevant for det givne område i forbindelse med deres indkøb.

Dette kan f.eks. være "Rent vand og Sanitet", "Bæredygtig energi" eller "Ansvarlig forbrug og produktion"

Udbudspligt

Shared opererer indenfor de fastlagte obligatoriske regler for offentlige myndigheders indkøb af varer, tjenesteydelser samt bygge- og anlægsarbejder. Formålene med reglerne er at sikre effektiv konkurrence om indkøbsområder for at opnå bedre priser og større effektivitet.

Indkøb af varer og tjenesteydelser skal ske i overensstemmelse med Udbudsloven eller Forsyningsvirksomhedsdirektivet med tilknyttede bekendtgørelser. Indkøb, som overstiger EU's tærskelværdier, skal således i EU-udbud, hvorimod indkøb under EU's tærskelværdier skal annonceres,

såfremt der er tale om indkøb med klar grænseoverskridende interesse, jf. oversigten over tærskelværdien.

Udbudssamarbejde

På nogle vare- og tjenesteydelsesområder giver det god mening at standardisere og indgå i indkøbsfællesskaber med andre organisationer. Ved at samle indkøbskræfterne opnår vi stordriftsfordele, herunder større besparelser og bedre aftalevilkår.

Shared anvender både aftaler indgået på vegne af ejerne, men også eksterne aftaler indgået af Statens og Kommunernes Indkøbsservice (SKI). Shared har derudover indgået et samarbejde med SamAqua. Grunden til dette er, foruden at skabe yderligere volumen og synergi, at styrke muligheden for samarbejde på tværgående controlling, optimering af systemer og processer samt viden- og erfaringsdeling – og dermed mindske ressourcetrækket hos det enkelte selskab. Konkurrencesituationen i værdikæden skal bevares – og selskabernes individuelle behov tilgodeses.

Leverandørforhold

Shared ønsker i samarbejde med sine ejere at opbygge gode, dynamiske og længerevarende relationer til sine leverandører. Med henblik på at sikre fordelagtige indkøbsvilkår indgås der normalt aftaler, der sikrer de valgte leverandører et attraktivt volumen.

Shareds ejerkreds har tilsluttet sig Shareds retningslinjer for socialt ansvar, Code of Conduct, som leverandøren skal vedstå ved kontraktindgåelse. Dermed sikres leverandørerne og deres underleverandører også tænker CSR i deres virksomhed.

Efterfølgende går vi på vegne af Shareds ejerkreds ind og risikovurderer de anvendte leverandører, på 7 parametre; økonomi, branche, sikkerhed, antal ordregivere, offentlig bevågenhed, kompleksitet og antal kontrakter.

Understøttende dokumenter

- Code of Conduct
- Oversigt over tærskelværdier
- Kontraktskabelon
- Generelle betingelser
- Vejledning til udfyldelse af kontraktskabelon