

LEDER

Af Therese Bonney

Vi har taget hul på et nyt år med mange nye og spændende opgaver. På årets første bestyrelsesmøde er det besluttet, at Shareds fokuspunkter for 2018 overordnet er:

- Vækst i ejerkredsen
- Professionalisering af indkøbsområdet
- Samarbejde om nye ydelser.

Bestyrelsen har fastsat mål for besparelser og kvaliteten i samarbejdet på indkøbs- og udbudsprocesserne.

Shared kan med glæde byde velkommen til Mariagerfjord Vand, der den 1. februar 2018 blevet en del af Shared. Det betyder, at vi nu har 5 ejere med i samarbejdet.

Samarbejdet omkring implementering af kontrakhåndteringssystemet CC Management og e-handelsløsningen Rakat, er "godt på vej". Vi har på nuværende tidspunkt indlæst 300 kontrakter i systemet, og i løbet af de kommende uger forventer vi at sende de første ordrer fra Rakat til udvalgte leverandører. ●

Velkommen til Mariagerfjord Vand

Af Therese Bonney

Mariagerfjord Vands bestyrelse har besluttet at træde ind i Shared som B-aktionær med i virkning fra den 1. februar 2018.

Shared har sammen med Mariagerfjord Vand i løbet af 2017 udarbejdet en business case, der viser et godt potentiale for at hjemtage økonomiske besparelser gennem indkøbssamarbejdet.

Direktør Søren Erikstrup glæder sig over samarbejdet og pointerer:

"Mariagerfjord Vand indtræder i Shared med en klar tro på, at et samarbejde om udbud mellem flere forsyninger, som er underlagt samme sektorlovgivning, medfører, at udbud sker med en øget grad af professionalisme i forhold til, hvad vi

kan gøre alene. Kompetencerne i Shared, parret med deltagernes forskellighed, bør gøre os alle stærkere til at få skarpere tilbud og, hvor det er muligt, at høste stor-driftsfordelene ved samlede udbud".

Afdelingschef Ida Jørgensen, Mariagerfjord Vand er udpeget som repræsentant for Mariagerfjord Vand og indtræder i Shareds bestyrelse ved generalforsamlingen den 24. april. ●



Mariagerfjord
Vand a/s

VI SES PÅ DANVAS ÅRSMØDE

Shared deltager igen i år på Danvas årsmøde den 24. og 25. maj. Kom og giv os en udfordring, eller lad os inspirere dig på udbuds- og indkøbsområdet. Mød os på træfpunkt nr. 16.



DANVA
Dansk Vand- og
Spildevandsforening

Resultat på besparelsesmål 2017

Af Therese Bonney

Besparelsesmålet for 2017 var at én betalt krone til Shared som minimum skulle give en besparelse svarende til 2,50 kroner for ejerne. De budgetterede omkostning i 2017 var 3.608 tkr. og dermed var den estimerede besparelse på min. 9.075 tkr. svarende til et procentvis afkast på 250 %. Shareds realiserede omkostninger i 2017 var på 3.081 tkr., og Shared opnåede besparelser til for i alt 9.071 tkr.

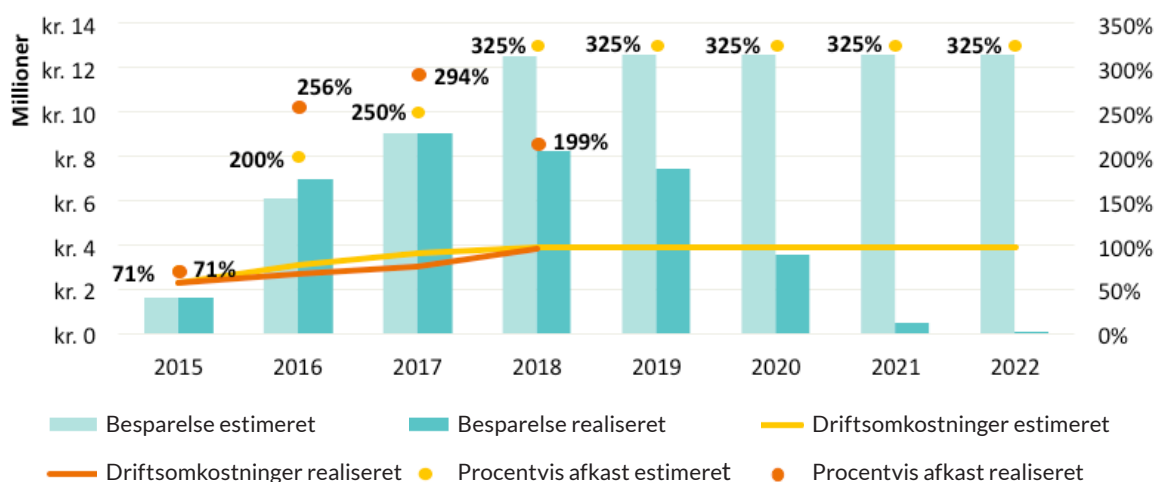
Det svarer til at én betalt krone til Shared gav 2,94 kroners besparelse for ejerne. Besparelsesmålet er hermed opfyldt med 118 %.

I 2017 var der ikke opstillet mål for de enkelte selskaber. Shared har derfor ikke taget hensyn til de enkelte selskabers interne målsætninger, men Shared forsøger at tilgodese samtlige ejere. Der er derfor en forventning om, at selskabernes selv er opbyggende med henblik på at sikre egne mål.

En opgave udført i én periode vil ofte først medføre besparelser i en senere periode. Nye aftaler/kontrakter indgået i Q4 2017 vil derfor først blive indregnet i opgørelsen fra ikrafttrædelsesdatoen i 2018 eller senere.

I forhold til Shareds realiserede omkostninger var målet, at det procentvise afkast skulle være min. 250 % til ejerne. I 2017 var det procentvise afkast 294 % (se graf herunder).

ÅRLIGE OMKOSTNINGER OG BESPARELSER FOR SHARED



Fordeling af besparelser 2017

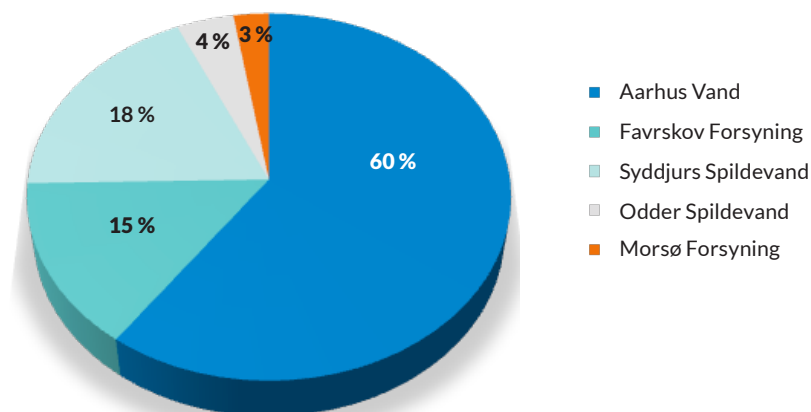
Ejernes besparelser ved deltagelse i Shared modsvarer ikke nødvendigvis deres fordeling af Shareds driftsomkostninger, men Shared prioriterer i høj grad, at disse omkostninger som minimum bliver dækket. Udbud og opgaver udarbejdes efter den årlige godkendte udbudsplan samt ad hoc anmodninger.

De akkumulerede besparelser for perioden 2015-2020 er udtryk for den samlede besparelse, som Shared har bidraget med frem til 2020. Ved udgangen af 2017 udgør dette godt 35,5 mio. kr. Opgørelserne tager ikke højde for kvalitetsforbedringer. Endvidere er de fremtidige besparelser baseret på estimater, og selskabernes

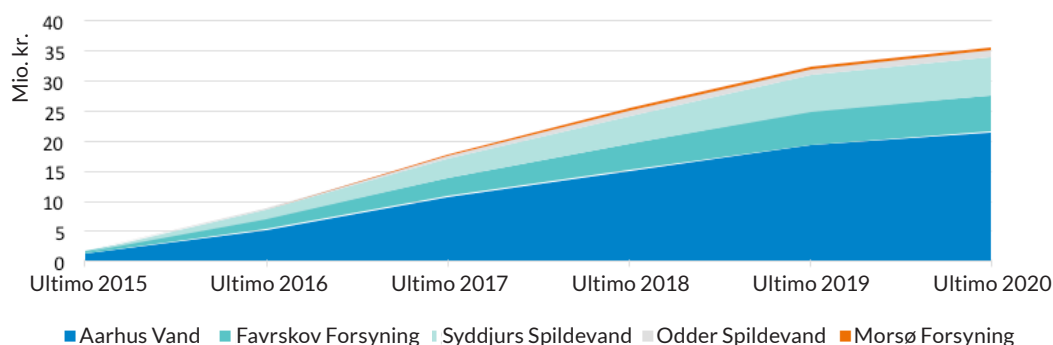
faktiske besparelser afhænger derfor af, at de i praksis realiseres.

Det bliver spændende at følge resultaterne i løbet af 2018.

FORDELING AF BESPARELSER PR. 31. DECEMBER 2017



AKKUMULEREDE BESPARELSER PR. 31. DECEMBER 2017



Tilfredshed med processer i 2017

Af Therese Bonney

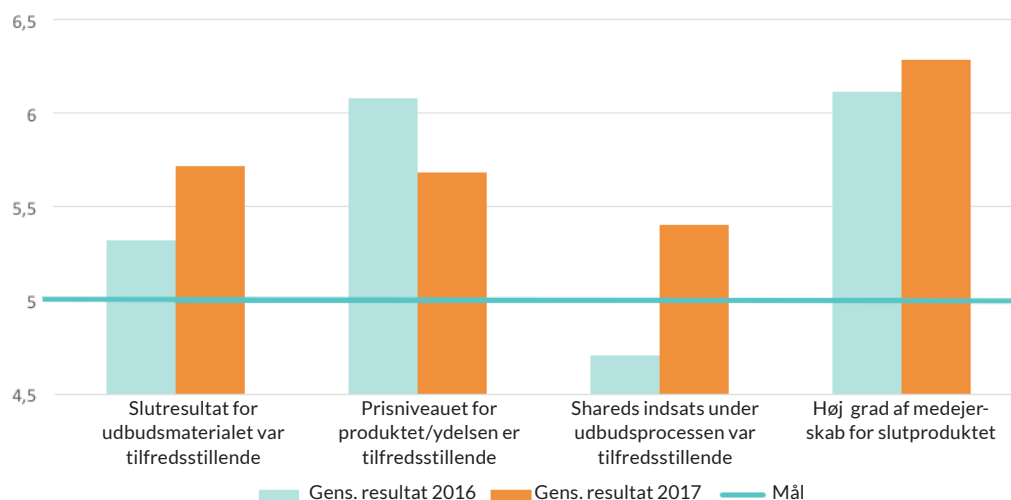
I forbindelse med Shareds ønske om at levere ydelser af høj kvalitet i arbejdet er der udarbejdet et mål for brugergruppernes tilfredshed. Derfor er samtlige 10 udbud i 2017 blevet evalueret ved brug af elektroniske spørgeskemaer. Målet var at tilfredshedsscoren på fire udvalgte områder, som minimum skal være 5,0 ud af 7,0 på en skala fra 1 (utilfreds) til 7 (tilfreds).

Shared har udsendt i alt 20 spørgeskemaer til repræsentanter i brugergrupperne.

Den samlede tilfredshedsscore på de fire udvalgte områder er:

- 5,72** "Jeg syntes i høj grad, at det overordnede slutresultat for udbudsmaterialet var tilfredsstillende"
- 5,68** "Jeg synes i høj grad, at prisniveauet for produktet/ydelsen, mit selskab får, er tilfredsstillende"
- 5,40** "Jeg syntes i høj grad, at Shareds indsats under udbudsprocessen var tilfredsstillende"
- 6,28** "Jeg synes i høj grad, at jeg har medejerskab for slutproduktet"

Gennemsnitligt betyder det, at tilfredshedsscoren for udbudsprocesserne i 2017 er **5,77**, hvilket er en forbedring i forhold til 5,56 i 2016.



Tak for de gode input til forbedring af processerne. Shared fortsætter med at evaluere på tilfredsheden med processerne i løbet af 2018.

Status på udbud

Af Casper A. Storr

LEDNINGSMATERIALER TIL VANDFORSYNINGEN

MORSØ FORSYNING
AARHUS VAND
MARIAGERFJORD VAND

Udbuddet blev offentliggjort d. 5. marts. Udbuddet er lavet som et udbud med forhandling, hvilket medfører, at der først er en prækvalifikationsfase på en måned, hvor potentielle tilbudsgivere har mulighed for at ansøge om deltagelse i udbuddet. Herefter vil der være en tilbudsfase med forhandlingsmøder indlagt.

TØMNINGSORDNING

MORSØ FORSYNING

Udbuddet er blevet afsluttet og en ny kontrakt er trådt i kraft pr. 1. marts. Det er fortsat Thingstrup Maskinstation, der skal varetage opgaven med at tømme septiktanke på Mors. De nye krav fra Morsø Kommunes tømningsregulativ blev skrevet ind i betingelserne. Fremadrettet vil borgerne også blive adviseret på SMS inden en tømning.

BYGHERRERÅDGIVNING

AARHUS VAND

Bygherrerådgivning i forbindelse med byggeriet af Marselisborg Renseanlæg blev endeligt afsluttet i slutningen af året. Det er COWI Danmark, der skal være med til at løfte den store og spændende opgave, som påregnes at løbe frem til 2025, hvor det er planen, at det nye Marselisborg Renseanlæg skal stå færdigt.

POLYMERER

FAVRSKOV FORSYNING
AARHUS VAND
MORSØ FORSYNING

Der er foretaget tildeling af kontrakt på polymer til renseanlæggene i Favrskov Forsyning. Her er det Dansk Aquakemi, der vandt alle 3 aftaler. Udbuddet har krævet en stor indsats fra Favrskov Forsyning i forbindelse med forsøgene med polymerer på renseanlæg, men forsøgene har udmøntet sig i nogle gode resultater. For de 2 øvrige forsyninger har der desværre været udfordringer med forsøgene. De delaftaler udestår således fortsat.

FORSIKRING

AARHUS VAND
FAVRSKOV FORSYNING
SYDDJURS SPILDEVAND

Forsikringsudbuddet nåede lige at blive lukket inden årsskiftet, således at de nye forsikringer kunne træde i kraft fra årsskiftet. Udbuddet gav store besparelser til både Favrskov Forsyning og Aarhus Vand, der tilmed har fået en bedre dækning på visse policer. Syddjurs Spildevand har nogenlunde samme omkostningsniveau til forsikringerne som tidligere, men kan til gengæld glæde sig over en større og bedre dækning.



**EL-AUTORISATION
(ELEKTRIKER-YDELSER)**
AARHUS VAND

Udbuddet er igangsat og det første projektgruppemøde er afholdt. Der er udarbejdet en tidsplan, og hvis den holder, træder de nye aftaler i kraft d. 1. januar 2019.

AKUTTE KLOAKREPARATIONER
FAVRSKOV FORSYNING

Opgaven vil blive udbudt som en indbudt licitation, og vil blive opdelt i to delentrepriser. En entreprise for Favrskov Vest og en entreprise for Favrskov Øst.

VANDANALYSER
MORSØ FORSYNING
MARIAGERFJORD VAND

Mariagerfjord Vand og Morsø Forsyning er gået sammen om at indhente tilbud på drikkevandsanalyser. Der blev foretaget tildeling i midten af marts, og kontrakten er allerede i gang. Der blev slået en del af den nuværende pris, og besparelsen for de to forsyninger løber op i 140.000 kr. om året.

STØBEGODS
MARIAGERFJORD VAND
MORSØ FORSYNING

Der er udsendt et udbudsmateriale til to mulige leverandører. Der var tilbudsfrist d. 22. marts. Kontrakten vil løbe i 2 år, således at aftalen vil synkroniseres med de Shareds øvrige ejeres aftale.

CATERING
AARHUS VAND

Udbuddet er kommet ud på ny efter at der ved det første udbud var stillet for høje krav til bl.a. økologi, hvilket medførte, at det var meget svært for leverandørerne at opfylde de opsatte krav. Udbuddet blev derfor annulleret og genudbudt med mindre krav til økologien. Der har været prækvalifikationsrunde, og 3 leverandører er blevet opfordret til at afgive bud.

KLOAKSPULING
MORSØ FORSYNING

Der har netop været tilbudsfrist, og opgaven tildeles Thisted Kloakservice. Besparelsen er 150.000 kr. årligt.



DEN JURIDISKE BREVKASSE

Af Trine B. Fruergaard

Vi får en gang imellem spørgsmål af forskellig juridisk karakter. Nogle af dem, synes vi, er så interessante, at vi gerne vil dele.



Reviderede AB og ABR

I øjeblikket er de nye udkast til AB92 og ABR89 i høring. Det forventes, at de bliver endeligt vedtaget til maj, og kan anvendes fra årsskiftet 2018/2019. Nedenstående er derfor forudsat, at høringsdokumenterne bliver vedtaget i deres fulde form.

Det er kun AB18 og ABR18, der er i høring, hvorfor eventuelle ændringer til ABT93 endnu ikke kendes.

Overordnet set siges det, at ændringerne i ABR18 er mest bygherrevenligt, hvor ændringerne i AB18 er mest entreprenørvenligt. Gældende for begge udspil er, at der er sket ændringer, der gør at man som Ordregiver er nødt til at tage stilling til ændringerne. Anbefalingen er derfor, at der bliver udarbejdet et dokument, hvor den enkelte forsyning har taget stilling til, om det er ændringer, som de ønsker at tilslutte sig eller som man ønsker at lave et forbehold til.

Nogle af de væsentlige ændringer er:

- AB og ABR harmoniseres. Både i systematik, metode og terminologi. Dette binder i, at der er sket en tilkendegivelse af at entreprenører og tekniske rådgivere indgår i et integreret samarbejde
- Der kommer to forenklede udgaver af AB og ABR for mindre komplicerede entrepriser (AB-F og ABR-F)
- Regulering af entreprenørprojektering
 - Entreprenørprojektering integreres (funktionsudbud)
- Større fokus på forebyggelse af tvister om tid, økonomi og kvalitet
 - "Tvungen" planlægning og kvalitetssikring
 - Projektgennemgang gøres obligatorisk og styrkes
 - Større krav til kvalitetssikring og projektgranskning
 - Tættere regulering af tidsplaner og opdatering af planer

- Begrænsning af bygherrens adgang til direkte krav
- Præcisering af ændrings- og ekstrarbejder
- Udvidet meddelelsespligt for entreprenør overfor bygherre
- Fokus på konflikthåndtering

Shared har i samarbejde med Aarhus Vand planlagt et dialogmøde, hvor ændringerne vil blive gennemgået. Derefter er det planen, at der skal udarbejdes skabeloner til Aarhus Vand, hvor der er taget stilling til de nye dokumenter ift. de tilføjelser eller rettelser, som ønskes. Efter aftale kan de nye dokumenter sendes til de øvrige ejere i Shared.

Har du et juridisk spørgsmål, er du velkommen til at kontakte Shareds juridiske konsulenter:

Trine B. Fruergaard
svarer på spørgsmål om entrepriseret, kontraktsret, udbudsret m.v.

Casper A. Storr
svarer på spørgsmål om udbudsret, aktindsigt, kontraktsret, vandsektoren m.v.



Udbud med fokus på færre leverandører – en ny måde at handle på

Af Trine Fruergaard

Shared har netop udsendt et udbud vedr. levering af ledningsmaterialer til vandforsyningen for de tre ejere. Tidligere har der på dette område været 7 forskellige leverandører. Sidst området blev udbudt, var udbuddet delt op i fem aftaler, hvoraf Aarhus Vand havde 10 delaftaler. Denne gang prøves en ny tilgang, og et samlet udbud målrettes én leverandør.

Målet er at opnå stordriftsfordele og lette arbejdsprocesserne for ejerne i og med, at der kun vil være én leverandør at forholde sig til.

Shared planlægger at genanvende denne form for udbud, når der inden

længe er opstart på et udbud for "Levering af byggemarkedsmaterialer". Det vil være et udbud, der går på tværs af de fem ejere.



Skabeloner – hjælp til selvhjælp

Af Trine Fruergaard

I forbindelse med projekt "Optimering af indkøb" i Aarhus Vand har Shared udarbejdet skabeloner til tilbudsindhentninger og aftaleindgåelse. Skabelonerne skal fremadrettet anvendes, når Aarhus Vand indhenter tilbud og indgår aftaler. Herudover skal Shareds generelle betingelser altid ligge til grund for en aftale. Det er for at sikre, at der indgås ensartede aftaler på vilkår, der tilgodeser Aarhus Vand i videst muligt omfang. Shared har den sidste tid afholdt dialogmøder for medarbejdere i Aarhus Vand, hvor skabelonerne er blevet gennemgået.

Shared er gerne behjælpelig med udarbejdelse af standardmateriale til de øvrige ejere, der er en del af Shared.

KONTAKT

Therese Bonney
direktør
Tlf.: 89 47 14 00
tbo@shared.dk

Casper A. Storr
indkøbschef
Tlf.: 89 47 14 01
cas@shared.dk

Trine Bech Fruergaard
indkøbs- og udbudskonsulent
Tlf.: 89 47 14 02
tfr@shared.dk

Anders Juul Olsen
controller
Tlf.: 89 47 14 03
ajo@shared.dk

